



PROJET FÉDÉRAL 2020-2023

Synthèse du projet fédéral

DE L'ÉVALUATION VERS DES ORIENTATIONS PARTAGÉES



DES ORIENTATIONS AUJOURD'HUI ... PROJET FÉDÉRAL 2020-2023



➔ **UNE ÉTAPE CLÉ : LE CONGRES DES CENTRES SOCIAUX DE FRANCE EN 2021 – LES 100 ANS DE LA FCSF**

LES ORIENTATIONS 2020-2023

1

Porter une parole collective et politique

Orientation prioritaire

2

Animer le réseau pour accompagner les acteurs, les projets

3

Prendre en compte les mutations et réalités sociales

UNE MISE EN ŒUVRE PREVISIONNELLE

1

Porter une
parole
collective et
politique

Objectifs généraux

- Développer le sentiment d'appartenance à un réseau
- Animer la vie associative de la Fédération, fait vivre le fédéralisme au travers des temps forts locaux, nationaux
- Représenter et promouvoir le réseau des centres sociaux et EVS
- Faire reconnaître l'apport des centres sociaux
- Coopérer avec d'autres acteurs, renforcer notre capacité d'influence
- Promouvoir la coopération et la solidarité entre centres sociaux
- Participer et être acteur de la démarche Congrès

Comment ?

- En affirmant le rôle de représentation et de délégation de la FD
- En assumant une fonction de « porte parole » et de représentation (participation aux instances de suivi CTE/CPE, présence et /ou co-animation d'instances partenariales..)
- En participant à la vie régionale et nationale (UR PACA/FCSF)
- En gérant et portant pour le réseau des dispositifs et agréments (service civique, Carsat, AGR la mondiale...)
- En développant la promotion de l'utilité sociale des structures AVS (Animation Vie Sociale)
- En soutenant chaque adhérent dans la limite de nos moyens et compétences (conduite projet, RH, relations interne/externes...)
- En soutenant les structures dans leur accompagnement des parcours bénévoles
- En développant notre communication (site, newsletter...)

Actions en cours(19-20)

- Participation aux instances partenariales : comité AVS, CTE, CPE...
- Participation et signataire de la convention cadre AVS 2019-2022
- Accompagnement des administrateurs fédéraux (intégration, formation, animation instances CA/Bureau)
- Participation de la Présidente au séminaire des Présidents à la FCSF
- Diffusion et communication sur la démarche « 400 élus fiers de leur centre social » (17 élus en vaucluse signataires)
- Portage en réseau de projets mutualisés sur l'axe Prévention du Bien Vieillir (Carsat/Ag2R)
- Journée départementale sur la thématique « entreprendre une communication politique »

Actions en développement(20-21)

- Mise en place d'un séminaire administrateurs FCS84
- Mise en place d'une commission « communication politique » au sein de la FD
- Mise en réseau avec les Présidences
- Participation à la démarche Congrès(2020-2022) des centres sociaux/organisation de banquets citoyens
- Portage en réseau de projets mutualisés (Carsat/Ag2R)/lien UR PACA/mise en lien conf des financeurs
- Construction et diffusion de plaidoyers pour communiquer en direction des élus locaux
- Accompagnement et formation des gouvernances entre portage politique et fonction employeur

Actions en prospective(22-23)

- Participation à des instances partenariales stratégiques
- Développement de portage en réseau de financements mutualisés (type Carsat/AG2R)
- Communication, diffusion, valorisation de projets de centres/fédération
- Communication avec les élus locaux
- Les 100 ans de la création de la FCSF - Organisation d'un temps fort régional et national

2 Animer le réseau pour accompagner les acteurs, les projets

Objectifs généraux

- ❑ Renforcer les missions fédérales de base
- ❑ Animer le réseau, aller vers...
- ❑ Accompagner les projets sociaux
- ❑ Accompagner les habitants
- ❑ Accompagner les jeunes, les familles
- ❑ Accompagner l'accès aux droits
- ❑ Accompagner le bien vieillir
- ❑ Accompagner le développement des pratiques bénévoles et professionnelles, former
- ❑ Favoriser l'évolution des pratiques, expérimenter, innover

Comment ?

- En pérennisant et adaptant notre offre de formation
- En mettant en place des formations /actions qui permettent aux professionnels et bénévoles d'expérimenter la démarche du DPA(Développement Pouvoir d'Agir)
- En animant la capitalisation (de bonnes pratiques, d'outils, compétences...)
- En développant un travail de proximité
- En favorisant l'interconnaissance et une réflexion fédérale collective (commissions professionnelles, commissions thématiques...)
- En maintenant l'organisation de temps forts départementaux, régionaux (rassemblements statutaires, journées départementales, construction de projets portés par plusieurs structures sur une même période (semaine parentalité, semaine débats ...)
- En développant des partenariats innovants avec la CARSAT, Caisses complémentaires, Conf financeurs autour de la prévention du Bien vieillir
- En développant un réseau jeunesse départemental tout en accompagnant la professionnalisation des animateurs jeunes
- En mettant à disposition des jeunes en service civique et en assurant leurs suivis, formation
- En participant aux commissions de recrutement des directeurs

Actions en cours(19-20)

- ❑ Accompagnement méthodologique des projets sociaux
- ❑ Formation inter-centres autour de la construction du Projet social
- ❑ Accompagnement au recrutement
- ❑ Animation du réseau : commissions Directeurs, Accueil, Jeunesse, Famille, Bien vieillir
- ❑ Réseau jeunes FCSF/FCS84
- ❑ Formation en direction des bénévoles et professionnels
- ❑ Animation du réseau au travers de temps forts : journées départementales, temps inter-centres, nationaux, régionaux...
- ❑ Transmission, partage d'infos, outils ...
- ❑ Lien avec le SNAECSO, Uniformation, CPNEF autour de la CCN et la formation

Actions en développement(20-21)

- ❑ Développement de l'aller vers...les centres sociaux (notamment ruraux)
- ❑ Développement d'une commission « Bien Vieillir »/Partenariat Carsat/Ag2R/autres caisses
- ❑ Création de commissions transversales
- ❑ Développement d'un réseau jeune départemental
- ❑ Un Congrès tourné vers le tout public en 2021 : x habitants et x élus mobilisés
- ❑ Organisation de banquets citoyens sur les territoires
- ❑ Formation des acteurs à la démarche du DPA (Développement du Pouvoir d'Agir) pour accompagner les habitants

Actions en prospective(22-23)

- ❑ L'après Congrès : suite des mobilisations citoyennes
- ❑ L'après DPA, accompagnement à la participation des habitants: des postures qui évoluent ?
Accompagnement de collectifs habitants
- ❑ Des centres sociaux animateurs de leur territoire, déploiement du partenariat Edes/Csx
- ❑ Développement d'expérimentations : projets innovants en terme de démarche participative, outils etc..

3

Prendre en compte les mutations et réalités sociales

Objectifs généraux

- ❑ Assurer une veille prospective avec les centres sociaux et EVS
- ❑ S'appuyer davantage sur les expertises des habitants pour identifier les mutations sociales – renforcer la fonction de veille sociale
- ❑ Penser le modèle socio-économique des structures AVS
- ❑ Faire reconnaître l'apport des centres sociaux sur les territoires (impact social) et leur dimension d'utilité sociale
- ❑ Se reconnaître en tant qu'acteur économique : acteur de l'ESS
- ❑ Être innovant

Comment ?

- En co-animant avec la CAF la démarche SENACS (observatoire)
- En développant des chantiers et réflexions thématiques notamment au travers de la commission des directeurs (accès aux droits, numérique, ASL, modèle socio-économique..)
- En accompagnant le développement et/ou la création de nouvelles structures AVS
- En développant de nouvelles reconnaissances institutionnelles (ARS, conf des financeurs..),
- En appréhendant de nouvelles ressources économiques, être innovant (crowdfunding, fondations, financement participatif...), en invitant à l'économie circulaire (circuits courts, espaces collaboratifs, ressourceries...)
- En accompagnant une réflexion partagée autour de la mesure évaluative du projet social, en lien avec la mesure de l'impact social des centres sociaux

Actions en cours(19-20)

- ❑ Animation et construction avec la CAF84 de l'observatoire des structures AVS : SENACS
- ❑ Diffusion de la démarche de veille sociale s'appuyant sur l'expertise des habitants
- ❑ Une commission de directeurs, une commission « communication politique » pour appréhender les mutations en cours, avoir une vision prospective
- ❑ Des interventions « expertes » sur Impact Social-Modèles socio-économiques
- ❑ Positionnement de référent administrateur ou salarié au niveau national (intercommunalité, MSE, Vieillesse, Congrès etc...)
- ❑ Journée départementale

Actions en développement(20-21)

- ❑ Réflexion/accompagnement autour de la mesure évaluative du projet social en lien avec la mesure de l'impact social des centres sociaux
- ❑ Développement du partenariat entre EdeS et centre social par territoire (diagnostic territorial, co-animation d'instances en soutien de la Fd)
- ❑ Réflexions/pistes de travail autour de l'évolution du modèle socio-économiques (expérimentations, développement partenariats externes...)
- ❑ Participation aux groupes nationaux
- ❑ Journée départementale autour de ces enjeux

Actions en prospective(22-23)

- ❑ Proposition des conclusions des réflexions et travaux des projets sociaux à partir de l'entrée utilité sociale
- ❑ Pistes de travail et expérimentation autour du modèle socio-économique
- ❑ Mission de « veille sociale perlée », intégrée à la démarche de diagnostic des projets sociaux

DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIERES AU SERVICE DU PROJET



UNE EQUIPE AU SERVICE DU PROJET

CONSEIL D'ADMINISTRATION – 19 membres (8 centres sociaux représentés)



Elsie GUILLAUME

PRÉSIDENTE FCS 84

presidence@vaucluse-centres-sociaux.fr

Représente le CA
Fonction de pilotage
Animation des instances
Représentation interne et externe
Co-construction des orientations stratégiques
Co-portage de la représentativité des centres



Salima EZ ZAHRI

DÉLÉGUÉE FÉDÉRALE

salima.ezzahri@vaucluse-centres-sociaux.fr

1 ETP
Met en œuvre le projet fédéral en lien avec la gouvernance
Fonction de pilotage,
De coordination, d'interface
De développement, de veille
Accompagnement des centres
Gestion RH, financière
Animation des groupes pilotes/projets



Sophie BOFFREDO

ASSISTANTE FÉDÉRALE

fcs84@wanadoo.fr

0.68 ETP
Mission d'accueil, d'information et de gestion
Gestion administrative et suivi comptable
Gestion des adhésions, des cotisations
Suivi de la formation



Sarra Senouci

ANIMATRICE RÉSEAU

sarra.senouci@vaucluse-centres-sociaux.fr

0.85 ETP
Animation des commissions professionnelles
Coordination, suivi du dispositif service civique
Accompagnement des jeunes en Services Civiques - Animation des formations civiques et citoyennes

Au total 2.53 ETP en contrat CDI