



PLATEFORME D'ACCÈS AU FRANÇAIS EN VAUCLUSE

# PROJET FEDERAL 2024-2027



**"Etre ensemble pour faire ensemble !"**



Union Régionale des Fédérations des Centres Sociaux Provence-Alpes-Côte d'Azur



AGENCE NATIONALE DE LA COHESION DES TERRITOIRES



communauté d'agglomération grand avignon



AVIGNON Ville d'exception

## **PREAMBULE DU PROJET FEDERAL : « Faire projet ! »**

**Ce Projet Fédéral est le fruit d'un constat** : les membres de la Fédération des Centres Sociaux de Vaucluse participent activement à la création de lieux d'engagement. Ils encouragent ainsi les habitantes et habitants à porter des initiatives qui les rendent actrices et acteurs sur leur territoire.

Les évolutions récentes en matière de mobilisation des personnes, d'organisation des rencontres et de gestion des partenariats institutionnels ont soulevé de nouveaux questionnements. C'est pourquoi les membres de la Fédération ont souhaité apporter des éléments de réponses : pour les habitantes et habitants, pour les structures adhérentes, pour les bénévoles et salariés de la Fédération de Vaucluse ; ainsi que pour leurs partenaires.

**Elaboré à partir d'un diagnostic partagé**, ce document rappelle le socle fondateur de la Fédération et propose des orientations pour les années à venir. **Il constitue une référence pour mobiliser toutes les parties prenantes autour d'une vision commune. Il est le fruit d'un travail collectif.** Un groupe composé d'une dizaine de bénévoles et salariés s'est réuni régulièrement fin 2023 pour échanger de manière structurée. Dans le cadre d'un Dispositif Local d'Accompagnement (France Active PACA) ils ont exploré des pistes, ils ont partagé la réflexion avec leurs adhérents lors d'une matinée de concertation, le 14 novembre 2023 qui a réuni les administrateurs, bénévoles du réseau et partenaires institutionnels. Une cinquantaine de personnes réunie le temps d'une belle journée pour partager les constats et formuler des propositions qui ont permis la définition de priorités fédérales pour 2024-2027. Ces priorités sont également mise en relief et perspectives du projet fédéral national, également en cours de finalisation en 2023-2024.

## ***Contexte de mise en œuvre du nouveau projet fédéral suite à la reprise de la plateforme d'accès au français le 1<sup>er</sup> juillet 2021***

Suite à la reprise de la plateforme linguistique portée par l'association OGA sur Avignon, la fédération des centres sociaux a restructuré son activité depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2021 pour accueillir 3 salariés et une activité nouvelle, une plateforme d'accès au français.

Entre juillet 2021 et décembre 2022, la fédération a engagé tout un travail et mobilisé son conseil d'administration pour structurer juridiquement, humainement et matériellement la nouvelle activité et accueillir/intégrer et structurer la nouvelle équipe :

- Volet juridique sur le volet social avec la reprise des contrats, intégration d'une nouvelle convention collective, élaboration des nouveaux contrats de travail,
- Volet RH : travail sur les fiches de poste, recalibrage des postes et des missions en lien avec la convention collective ALISFA,
- Volet financier : travail sur les demandes de subventions, les projets, la cohérence, le budget prévisionnel,
- Volet organisationnel : intégrer le nouveau projet et les nouvelles personnes dans l'organisation fédérale dans le cadre d'une nouvelle organisation par Pôles : animation réseau, accompagnement et administration,
- Un déménagement dans de nouveaux locaux au 1<sup>er</sup> janvier 2022 avec un plan d'investissement et travaux importants.

Après deux années, d'installation, de mise en route et d'articulation, le temps est venu de travailler plus précisément sur le projet qui nous réunit. 2023 est également l'année du renouvellement du projet fédéral ; une opportunité pour travailler un projet global et commun.

C'est ainsi que la Fédération a initié dès octobre 2023, un séminaire de lancement de la démarche projet en présence des salariés et des administrateurs de la Fédération. S'en est suivi une démarche d'accompagnement dans le cadre d'un DLA (dispositif local d'accompagnement porté par France Active, qui nous a permis une démarche partagée de construction du projet fédéral 2024 comme suit.

## Calendrier de mise en œuvre opérationnelle du projet fédéral

Période	Phase	Instance	Participants
<b>26-27 sept 2022</b>	Evaluation projet fédéral Bilan	Séminaire administrateurs-équipe Questionnaire en ligne	Equipe Conseil d'administration FCSF
<b>23 mars 2023</b>	Evaluation – diagnostic	Comité technique partenaires n°1	Partenaires institutionnels Déléguée fédérale
<b>3 mai 2023</b>	Evaluation – diagnostic	Assemblée générale consultative	Equipe Conseil d'administration Réseau centres sociaux adhérents Partenaires associatifs/institutionnels
<b>11-13 mai 2023</b>	Diagnostic Orientation	Congrès des centres sociaux de France	Equipe Administrateurs Centres sociaux
<b>De Août – fin décembre 2023</b> -	Evaluation Diagnostic Orientation	Accompagnement 4.5 jours - DLA Temps collectifs  - 11 octobre journée : CA + équipe - 14 novembre journée : forum ouvert - 30 novembre journée : CA + équipe - 19 décembre journée : CA + équipe / - 19 décembre à partir de 15 h - temps partenaires	Equipe Conseil d'administration Réseau centres sociaux adhérents Partenaires institutionnels
<b>19 décembre 2023</b>	1 <sup>ère</sup> restitution des travaux	Comité technique partenarial n°2	Membres du CA Partenaires institutionnels Déléguée fédérale
<b>9 novembre 2023</b>	Validation démarche DLA + calendrier	Conseil d'administration	Conseil d'administration Déléguée fédérale
<b>22 février 2024</b>	Présentation des 1 <sup>ère</sup> orientations et nouveau schéma d'organisation	Conseil d'administration	CA Partenaires institutionnels Déléguée fédérale
<b>29 mars 2024</b>	Finalisation du PF : orientation + mise en œuvre + schéma d'organisation	Séminaire fédéral	Membres du CA Déléguée
<b>16 mai 2024</b>	Présentation du projet fédéral	Conseil d'administration	CA Partenaires institutionnels Déléguée fédérale
<b>30 mai 2024</b>	Validation des orientations et de la mise en œuvre du PF	Assemblée générale ordinaire	Equipe Conseil d'administration Réseau centres sociaux adhérents Partenaires institutionnels
<b>28 juin 2024</b>	Présentation du projet fédéral Projet de conventionnement	Comité technique partenariale n°3	Partenaires institutionnels Déléguée fédérale

	pluri partenariale et bilatérale		
<b>11 juillet 2024</b>	Validation du projet fédéral Validation du projet de convention pluri partenariale	Conseil d'administration	CA Partenaires institutionnels Déléguée fédérale

## ***INTRODUCTION : « Être ensemble pour faire ensemble ! »***

Lieu de vie, carrefour intergénérationnel, relais de services publics, le centre social est un espace ouvert à toutes et tous et conçu par et pour les habitant-es. Il s'agit d'un équipement de proximité, offrant accueil, animation, activités et services. C'est un lieu d'initiatives, d'échanges et de rencontres.

Les centres sociaux adhérents à la Fédération sont gérés par des associations ou des communes/CCAS. L'orientation et les missions d'un centre social sont définies pour la grande majorité d'entre eux, par son conseil d'administration, constitué par des habitant-es du quartier. Elles sont formalisées dans un projet social. Son fonctionnement au quotidien est assuré par une équipe de professionnel·les, appuyée par des habitant-es bénévoles. Les habitant-es ont donc un rôle fondamental, tant dans la construction que dans l'animation du projet.

Ce projet fédéral accorde une attention renforcée à **la diversité des compétences qui se trouvent au sein des Centres Sociaux**. C'est pourquoi il recentre la stratégie de la Fédération sur l'animation d'un réseau citoyen et militant, qui affirme sa force de propositions. Cette stratégie (« NOTRE VISION ») se décline en cinq axes :

- un axe transversal, qui vise à « *réactiver les principes de réciprocité* »
- un axe opérationnel, avec « *un pôle de prestations qui valorise les compétences du réseau* »
- un axe organisationnel, qui priorise « *une fonction accueil avec une approche globale et intégrée* »
- Deux axes partenariaux, pour « *créer des alliances techniques et politiques* » ; mais aussi « *articuler les priorités nationales* »

# PARTIE 1 : ENJEUX DE SOCIÉTÉ, CENTRES SOCIAUX ACTEURS DE TRANSFORMATION SOCIALE

## Les centres sociaux : acteurs de transformation sociale !

Les défis sociaux et environnementaux sont aujourd'hui étroitement liés. Nombreux sont ceux qui pensent qu'il est urgent d'inverser les processus en cours et de réfléchir à des solutions qui portent des valeurs universelles de respect de la planète et de ses habitants. Une transformation radicale de nos façons de produire, de consommer, de vivre devient impérative.

Les territoires bougent et encore plus depuis la crise sanitaire avec l'exode urbain qu'elle entraîne et qui accentue les écarts entre les classes sociales. La gentrification des centres villes ou des communes touristiques, la désertification de zones rurales délaissées, des espaces ruraux réinvestis par des personnes en quête de sens.

Mais le temps des politiques publiques et de l'administration est un temps différent. Sur la question environnementale par exemple, on constate combien l'urgence climatique n'est pas au rendez-vous de l'urgence politique.

L'accélération du changement viendra notamment des mobilisations citoyennes. Les corps intermédiaires, dont font partie les centres sociaux, ont toute leur place à prendre dans les métamorphoses attendues !

**« Bâtir le monde d'après, c'est non seulement comprendre ce qui se transforme, mais aussi concevoir et construire avec ceux qui sont concernés, ce qui peut se transformer »**

Christine Chognot, mission recherche et prospective de l'UNIOPPS

Pourquoi les centres sociaux font-ils de la transformation sociale ?

- Leur organisation ascendante permet d'accueillir la parole des personnes, auxquelles on ne la donne pas souvent,
- Ils participent à la transformation des individus, à la valorisation des compétences, à la mixité sociale,
- Ils portent des valeurs,
- Ils mettent des sujets importants sur la table,
- Ils portent des manières d'agir spécifique en favorisant le pouvoir d'agir de chacun,
- Ils se revendiquent de l'éducation populaire,
- Ils créent de nouveaux partenariats pour structurer leur modèle économique.

## Les centres sociaux porteurs d'innovation sociale

La philosophie initiale des centres sociaux les amène spontanément à vouloir favoriser l'émancipation des personnes et à les accompagner dans le développement de leur pouvoir d'agir pour qu'ensemble, ils résolvent les problèmes qu'ils rencontrent, qu'ils participent à l'amélioration de leur territoire de vie et à l'épanouissement de chacun.

Il y a 50 ans, les bénévoles ont recruté des professionnels pour les aider à monter leurs projets. La professionnalisation a entraîné le besoin de sécurisation des budgets et a induit des rapports plus tutélaires aux institutions financières.

Aujourd'hui les pouvoirs publics, conscients de disparités sociales, s'appuient sur les associations pour participer à la réduction des inégalités, mais avec des financements contraints.

Face à la contrainte des financements, les centres sociaux sont invités à aller chercher leur « marché » ; à la recherche permanente de l'équilibre économique afin d'assurer un minimum d'autonomie, parfois au détriment du projet qui se délite progressivement.

Dans ces conditions, comment être sur une perspective de transformation du système ?

L'enjeu est de taille. Rester dans un sentiment de grand désarroi ou faire un pas de côté pour rester fidèle aux valeurs qui portent les centres sociaux depuis 100 ans !

## Vers un changement de paradigme

***Pour être acteur de changement, les centres sociaux doivent commencer par changer eux-mêmes.*** Redonner du sens à l'action, revisiter leurs pratiques, les réinventer, mais garder la visée du monde que nous souhaitons pour demain, plus juste et plus solidaire !

Le forum ouvert du 14 novembre 2023 à Avignon et les rencontres avec le réseau et les administrateurs, ont mis en évidence un certain nombre de points que les membres du réseau souhaitent travailler et qui questionnent à la fois leur pratique et notamment sur le rôle perçu de la fédération :

- ➔ *Créer des alliances politiques ? Quoi ? Qui ? Comment ?*
- ➔ *Comment améliorer la prise de parole - construire un beau réseau*
- ➔ *Une Fédé est là pour porter la parole d'un réseau (politique !) - Créer les rencontres*
- ➔ *Aller vers la qualité de gouvernance - Binôme Directeur / Présidente*
- ➔ *Accompagner à la hauteur des enjeux d'un territoire*
- ➔ *Expérimenter de nouveaux modèles de gouvernance*
- ➔ *Plus d'échanges de pratique autour du renouvellement des Projets Sociaux*
- ➔ *Outiller les centres - Renvoie à l'idée d'une organisation adaptée (+ moyens humains et financiers, des compétences expertes (ex juridique, droit du travail...) portée par la fédération*
- ➔ *Mutualisation des moyens / ressources / compétences dans le réseau à mettre au service du réseau*

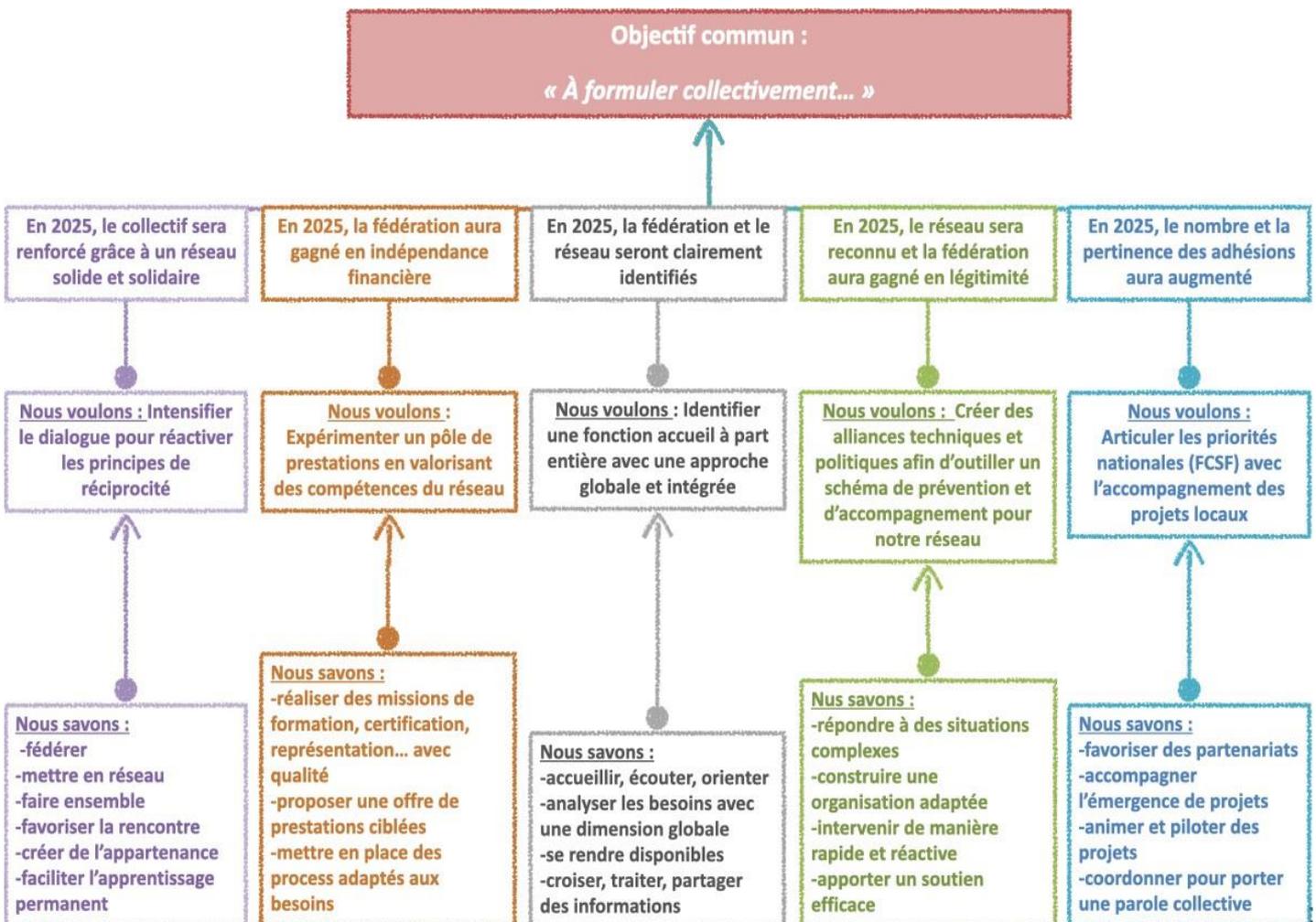
## PARTIE 2 : NOTRE VISION - NOS DEFIS - NOS VISEES 2024-2027

A partir des rencontres dans le cadre du DLA, des temps séminaires administrateurs-équipes et des réflexions croisés aux niveaux national, la fédération a tout d'abord pu construire une vision commune et partagée.

**Notre vision : « ensemble pour faire ensemble ! »**

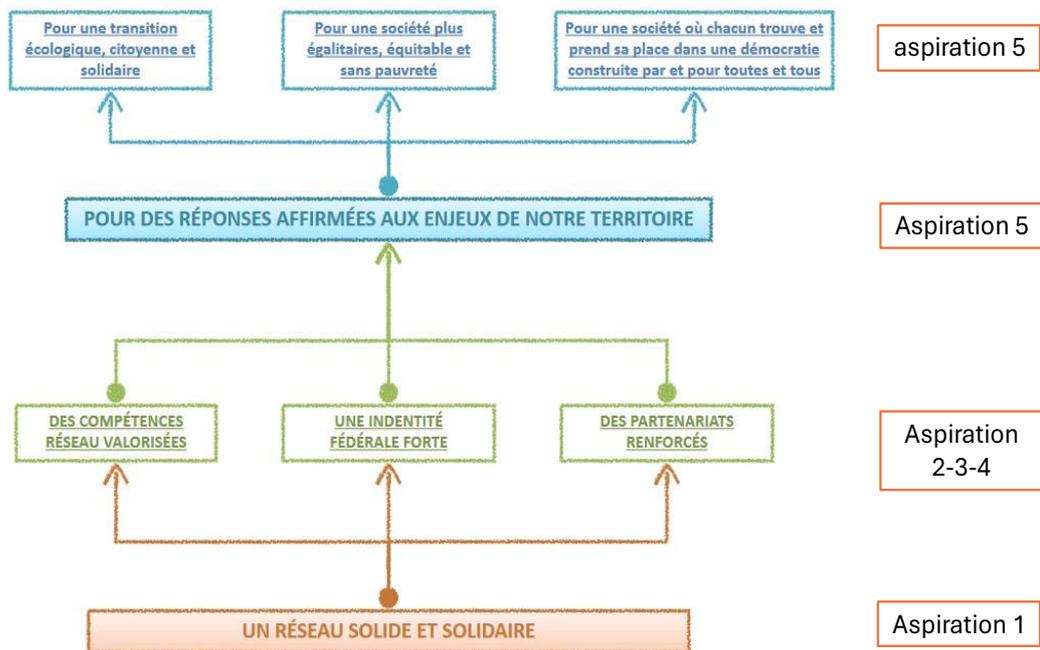
La vision de notre projet est traduite à travers les orientations pour lesquelles les membres et adhérents de la fédération ont décidé de s'engager collectivement pour les années à venir. Elle est ancrée dans des savoir-faire actuels et reconnus et **témoigne d'une ambition portée par la mobilisation d'actrices et d'acteurs militantes et militants de notre réseau.**

**Etape 1 : Définition d'un premier arbre à objectifs centré sur les évolutions fédérales**  
(issue des travaux du DLA)



## Etape 2 : Clarification de l'arbre à objectifs affirmant des visées de société

1 défi – 3 conditions clés - 3 visées de société  
2024-2027



5

## Etape 3 : Définition des défis sociaux et sociétaux jugés prioritaires pour notre réseau en lien avec les grandes orientations nationales

Le séminaire du conseil d'administration réuni le 29.03.2024 a permis de définir quelques défis jugés prioritaires pour notre réseau que nous avons répertoriés en 3 visées ; qui se croisent également avec les enjeux du projet fédéral national de la FCSF

- ➔ Visée 1 : **POUR AGIR SUR LES GRANDES TRANSITIONS DE LA SOCIÉTÉ : écologique, citoyenne et solidaire (TESC)**
- ➔ Visée 2 : **POUR SOCIÉTÉ PLUS ÉGALITAIRE, ÉQUITABLE ET SANS PAUVRETE**
- ➔ Visée 3 : **POUR UNE SOCIÉTÉ OU CHACUN PREND SA PLACE DANS UNE DÉMOCRATIE CONSTRUITE PAR ET POUR TOUTES ET TOUS**

<b>Visée n°1</b> <i>(priorités 7-8-9-11 de la FCSF)</i>	<b>POUR AGIR SUR LES GRANDES TRANSITIONS DE LA SOCIÉTÉ : écologique, citoyenne et solidaire (TESC)</b>			
<b>Les changements souhaités pour les habitant.e.s/le territoire/la société</b>	<b>Objectifs qu'on se donne pour le réseau</b>	<b>Les centres sociaux souhaitent/s'engagent</b>	<b>La fédération souhaite/s'engage</b>	<b>Exemples d'actions</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Vise à développer des actions collectives et solidaires pour une transformation écologique des territoires tout en améliorant les conditions de vie des habitants.es</li> <li>➔ Vise à donner accès à une alimentation saine, abordable, durable sur leur territoire</li> <li>➔ Vise à accompagner la transition de l'âge de la retraite et le parcours de vie des retraités dans les différentes transitions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Se rencontrer, débattre sur les enjeux écologiques mais pas que</li> <li>➔ Se sentir légitimes à s'emparer de ces enjeux (sortir de la stigmatisation notamment des centres sociaux (csx) en QPV)</li> <li>➔ Protéger les communs (eau, biodiversité..)</li> <li>➔ Améliorer les conditions de vie (entraide, partage, baisse des coûts, alimentation saine et responsable)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Les centres sociaux s'engagent aussi à transformer leur fonctionnement interne – mettre en cohérence nos pratiques internes et nos visées en matière de transformation écologique (ex travailler sur nos pratiques, nos fonctionnements)</li> <li>➔ Une meilleure connaissance des territoires sur lesquels ils interviennent pour mieux mailler les réponses aux besoins des habitants</li> <li>➔ Aller vers une plus grande coordination des projets de territoire</li> <li>➔ Inscrire l'axe transitions écologique/démographiques- vieillissement dans les projets sociaux des centres sociaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ proposer un cadre méthodologique+outillage pour construire du diagnostic social sur chaque territoire (travail sur la donnée des csx)</li> <li>➔ évaluer notre utilité sociale à travers une méthodologie à expérimenter-essaimer</li> <li>➔ Plus largement proposer un cadre d'accompagnement structurée et revisitée de la démarche de renouvellement du projet social et de son évaluation</li> <li>➔ Aller plus loin sur la réflexion autour du modèle socio-économique des centres sociaux</li> <li>➔ Une fédération ressource et observatoire (SENACS)</li> <li>➔ Les transitions : Santé et alimentation /vieillesse/écologie / accompagner des projets structurants inter-centres sociaux sur ces thématiques avec des projets porteurs-fédérateurs</li> </ul>	<p>Conventions citoyennes locales/banquets citoyens en partenariat (local/départemental)</p> <p>Communication-livrable-campagne de communication nationale avec déclinaison locale Construction de plaidoyer/argumentaire</p> <p>Formation des équipes professionnelles et bénévoles : conscientiser les enjeux de la TESC (transitions Ecologiques Sociale et Citoyenne) et le rôle des centres sociaux, s'outiller</p> <p>Animation de réseau, chantier thématique, journée fédérale... Participation à des groupes nationaux (chantier vieillissement/lien UR PACA notamment)</p> <p>Des ressources au niveau national (webinaire, outils..)</p>

<b>Visée n°2</b> <i>(priorités 4-5-10 de la FCSF)-</i>	<b>POUR SOCIETE PLUS EGALITAIRE, EQUITABLE ET SANS PAUVRETE</b>			
<b>Les changements souhaités pour les habitant.e.s/le territoire/la société</b>	<b>Objectifs qu'on se donne pour le réseau</b>	<b>Les centres sociaux souhaitent/s'engagent</b>	<b>La fédération souhaite/s'engage</b>	<b>Exemples d'actions</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ De moins en moins de mixité sociale dans les quartiers – effets de ghettoïsation – misère visible et concentrée</li> <li>➔ Difficulté sur l'accès aux droits : une question sociale pour les centres sociaux entre fracture numérique, fermeture guichets, freins linguistiques, des EFS et des permanences saturés...</li> <li>➔ Avec l'évolution de la loi immigration : manque de dispositifs linguistiques pour les habitants</li> <li>➔ De plus en plus de personnes isolées, hors des radars sans recours à leurs droits</li> <li>➔ Agir pour la laïcité et contre contre les discriminations : accompagner les habitants, les jeunes sur ces questions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Les centres sociaux s'engagent pour un meilleur partage des richesses et des biens communs ;</li> <li>➔ Ils contribuent à rendre visibles les inégalités et portent des initiatives pour le réduire,</li> <li>➔ Les centres sociaux s'engagent pour l'équité des territoires en agissant en particulier sur les territoires ruraux et urbains prioritaires,</li> <li>➔ Faire des centres sociaux, des espaces d'apprentissage, d'échanges de connaissances, de pratiques et de créativité numérique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Les centres sociaux souhaitent porter une mission spécifique sur l'accès au droit en plus de l'accueil généraliste – aujourd'hui mission pourtant existante mais distillée par le portage de plusieurs dispositifs : conseiller numérique, écrivain public, PADE, EFS...),</li> <li>➔ Avoir des moyens humains et financiers supplémentaires pour ouvrir plus d'ateliers linguistiques : recruter des professionnels formés FLE - Ne plus s'appuyer uniquement sur les bénévoles,</li> <li>➔ Développer le maillage partenarial pour être mieux identifiés en tant que centre social (ex ccas portage repas/réseau aide à domicile...)</li> <li>➔ Interroger nos pratiques de centres sociaux sur les</li> </ul>	<p><b>Sur une mission accès aux droits :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Poursuivre la professionnalisation de la mission d'accueil généraliste pour répondre à l'évolution du non-recours aux droits et au renforcement du maillage partenarial – faire valoir le travail social</li> </ul> <p><b>Sur l'apprentissage du français :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Faire valoir l'expertise et la compétence des centres sociaux sur l'apprentissage du français</li> <li>➔ Consolider la plateforme d'apprentissage au niveau fédéral pour mailler l'offre linguistique, le centre d'examen au service des habitants et du réseau partenarial. Rendre lisible et visible la mission diagnostic individuel linguistique auprès des prescripteurs et formaliser ce « service »</li> <li>➔ Se saisir du projet consortium Deffinov pour aller plus loin sur les parcours habitants notamment sur la levée de freins linguistiques et pour faire valoir la place des centres sociaux comme acteur de l'insertion</li> </ul>	<p>Production de plaidoyer, ressources en lien avec la FCSF(ex. manifeste pour une société numérique humaine et solidaire) Expériences : centres sociaux connectés NPDC (Nord Pas de Calais)</p> <p>Elaboration d'un positionnement du réseau sur l'accès aux droits (ex. partenariat CDAD)</p> <p>Développement des partenariats et du maillage partenarial pour faire reconnaître les centres sociaux comme acteurs structurants dans la levée des freins à la formation et à l'emploi via l'apprentissage linguistique (partenariat DREETS, France travail, prescripteurs ..DEFFINOV)</p> <p>Mobilisation de nouveaux</p>

		<p>sujets laïcité/lutte contre les discriminations</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mieux se former pour mieux accompagner</li> <li>➤ Pour accompagner vers un numérique choisi et non subi, éthique et responsable</li> <li>➤ Une spécificité à défendre autour du numérique et linguistique</li> </ul>	<p>et de l'emploi.</p> <p><b>Sur les questions de discriminations</b></p> <p><b>Sur les questions et pratique de la laïcité :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mener des actions de sensibilisation et poursuivre et développer la formation autour de ces thèmes et élargir le réseau partenarial (ex Mémorial Camp des Milles)</li> <li>➤ Animer des temps forts (formation colloque ..) autour de ces enjeux</li> <li>➤ Outiller, former le réseau</li> </ul>	<p>partenariats, de moyens pour les csx (</p> <p>Accompagnement et formation des bénévoles et professionnels sur les discriminations/laïcité</p> <p>Outiller le réseau : Egalitélcd.fr</p> <p>Développement de partenariat avec le défenseur des droits/ligue des droits</p> <p>Développement d'un partenariat avec Avenir 84 sur l'axe transition numérique : formation fresque des écrans-formation Duplex (partenariat ANLCI : Agence Nationale de Lutte contre l'Illettrisme) – développer l'appropriation d'outils numériques éthiques adaptés aux besoins des centres sociaux et du réseau</p>
--	--	--	--	--

<b>Visée n°3</b> <i>(priorités 1-2-3 de la FCSF)-</i>	<b>POUR UNE SOCIETE OU CHACUN PREND SA PLACE DANS UNE DEMOCRATIE CONSTRUITE PAR ET POUR TOUTES ET TOUS</b>			
<b>Les changements souhaités pour les habitant.e.s/le territoire/la société</b>	<b>Objectifs qu'on se donne pour le réseau</b>	<b>Les centres sociaux souhaitent/s'engagent</b>	<b>La fédération souhaite/s'engage</b>	<b>Exemples d'actions</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ La résolution de problématiques locales des habitant.es en favorisant l'émergence de collectifs habitants prêts à agir sur leurs conditions de vie,</li> <li>➔ Conscientisation : compréhension des problématiques, enjeux, prise de recul des habitants,</li> <li>➔ Chacun se sent légitime de prendre la parole et exprimer son opinion,</li> <li>➔ Que les habitants se sentent entendus (espaces de dialogues entre habitant.es et décideurs),</li> <li>➔ Plus de place pour les jeunes pour laisser entendre leur voix</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Favoriser des espaces structurants d'expression de collectifs d'habitants pour construire plus d'espaces démocratiques,</li> <li>➔ Remettre cet enjeu au cœur de l'accompagnement et des projets sociaux : Quels espaces dédiés pour animer la participation,</li> <li>➔ Affirmer le projet politique du centre social plutôt que le projet partisan : angle pour échanger avec les parties politiques,</li> <li>➔ Renforcer les gouvernances et le portage politique des centres sociaux et engagement bénévolat -défendre les questions sociales et le projet social de territoire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Les centres sociaux se positionnent comme acteurs de la « démocratie par le faire » : démarche DPA (développement du pouvoir d'agir)-se forment,</li> <li>➔ Progresser sur notre organisation interne, clarifier la place et la posture des centres sociaux sur la participation ? quels sont les mandats ; les professionnels formés ? également affirmer la place du centre social sur ce volet en y mettant les moyens (formatifs, espaces, temps dédiés etc.),</li> <li>➔ Question de la participation démocratique à la vie politique : ex. travailler sur des campagnes de sensibilisation aux enjeux démocratiques dans la société, le vote, le rôle de citoyenneté et d'engagement etc...</li> <li>➔ Renforcer le portage politique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Aller vers les gouvernances des centres sociaux,</li> <li>➔ La formation des bénévoles et administrateurs (travailler la notion de parcours en lien avec le projet social),</li> <li>➔ Espaces de réflexion et accompagnement (Partager des thématiques beaucoup plus fortes sur la participation des habitants – DPA – Travailler sur les modèles de démocratie interne ? Externe ? Quelle pratique ?),</li> <li>➔ Poursuivre le réseau jeunes et faire réseau autour de la jeunesse (place des jeunes dans les CA),</li> <li>➔ Améliorer la réflexivité sur le socle du fédéralisme – question de l'adhésion reconnaissance (évaluation à mi-parcours du projet fédéral),</li> <li>➔ Se positionner pour la</li> </ul>	<p>Les banquets citoyens Les tables de quartiers à expérimenter Rapports paroles habitants (lien FCSF)</p> <p>Idée sur une thématique proposée comme le logement comme support pertinent pour une action fédérale motrice sur le DPA</p> <p>Formations des équipes pros/bénévoles sur le DPA</p> <p>Réseau jeunes et formations des animateurs/coordonateurs à la pédagogie de l'engagement Agrément service civique</p> <p>Travail sur la sensibilisation autour des campagnes électorales municipales 2026 et présidentielles 2027</p>

		et l'accompagnement des bénévoles	défense du projet centre social auprès des pouvoirs publics et des parties politiques	
--	--	-----------------------------------	---	--

## Etape 4 : La mise en œuvre de nos orientations/visées fédérales

Objectifs généraux	Nous voulons : objectifs opérationnels	Nous savons : notre savoir faire
<b>Objectif 1 : un réseau solide et solidaire – une parole à porter et à défendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intensifier le dialogue avec les adhérents et les partenaires pour activer les principes de réciprocité</li> <li>• Créer des alliances techniques et politiques institutionnels afin d'outiller un schéma de prévention et d'accompagnement pour notre réseau</li> </ul>	Capacités à <ul style="list-style-type: none"> <li>- fédérer</li> <li>- mettre en réseau</li> <li>- faire ensemble</li> <li>- favoriser la rencontre</li> <li>- créer de l'appartenance</li> </ul>
<b>Objectif 2 : un réseau de compétences, d'expertise à partager, qui invente et se rassemble</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer la mutualisation, le partage et la coopération entre les centres sociaux et la fédération</li> <li>• Innover, transformer</li> <li>• Se projeter vers un nouveau modèle socio-économique</li> </ul>	Capacités à : <ul style="list-style-type: none"> <li>- se rencontrer, expertises techniques variés, compétences multiples et projets innovants nombreux</li> <li>- faciliter l'apprentissage permanent</li> <li>- Fédérer des projets collectifs et innovants</li> </ul>
<b>Objectif 3 : un réseau, acteurs de transformation sociale qui répond à des défis sociétaux</b>  <i>Articuler les priorités nationales FCSF avec l'accompagnement des projets locaux</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuer à une transition écologique, citoyenne et solidaire</li> <li>• Défendre une société plus juste et égalitaire</li> <li>• Pour une société où chacun trouve et prend sa place dans une démocratie construite par et pour toutes et tous</li> </ul>	Capacité à <ul style="list-style-type: none"> <li>- Favoriser des partenariats</li> <li>- Accompagner l'émergence de projets</li> <li>- Animer et piloter des projets collectifs</li> <li>- Coordonner pour porter une parole collective</li> </ul>
<b>Objectif 4 interne : une fédération ressources et consolidée pour mener sa mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Être mieux structuré et organisé pour mieux accompagner les centres sociaux et EVS</li> <li>• Un conseil d'administration « rénové » ; engagé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacité à mobiliser</li> <li>- Capacité à proposer</li> <li>- Capacité à accompagner</li> </ul>

**Etape 5 : De manière opérationnelle la feuille de route se décline en 4 axes stratégiques**

<b>AXE 1 : UN RESEAU SOLIDE ET SOLIDAIRE UNE PAROLE A PORTER (axe fédéralisme)</b>
<b>Notre aspiration :</b> <i>Intensifier le dialogue avec les adhérents et les partenaires pour activer les principes de réciprocité</i> <i>Créer des alliances techniques et politiques institutionnels afin d'outiller un schéma de prévention et d'accompagnement pour notre réseau</i>
<b>Objectifs généraux</b>
<b>Représenter et porter la voix des centres sociaux et des espaces de vie sociale dans les espaces politiques et institutionnels</b> - convention cadre, schémas directeurs, contrats de ville. - relation avec les institutions locales et interface avec les acteurs locaux - relais avec les échelons politiques régionaux et nationaux -prévention des situations de crise  <b>Défendre le modèle associatif et le portage politique des centres sociaux et des espaces de vie sociale par les habitant.es.s</b> -accompagnement des conseils d'administrations à leur demande -proposition et animation d'espaces de rencontres thématiques, -modules de formation spécifique sur la gouvernance, le bénévolat
<b>Actions supports :</b> - Formations catalogue ou à la demande - Espaces d'échanges de pratiques bénévoles (espace ressources fédé) - Référents du conseil d'administration au sein des CA des centres - Rencontre des Président.es – les élus - Réactivé le processus d'adhésion reconnaissance et aller vers les centres - Participation et association de la fédération à des espaces de co-construction inter institutionnels - Participation aux instances fédérales au niveau régional et national
<b>Projets de réseau</b> - Expérimentation sur la prévention et la gestion de crise (oct 2024-dec 2026) - Parcours de bénévoles de gouvernance (2026)/Journée du bénévolat

**AXE 2 : UN RESEAU DE COMPETENCES, D'EXPERTISE A PARTAGER,  
QUI INVENTE ET SE RASSEMBLE**

**Notre aspiration :**

**Développer la mutualisation, le partage et la coopération entre les centres sociaux et la  
fédération**

**Innover, expérimenter, transformer  
Penser le nouveau modèle socio-économique**

**Objectifs généraux**

**Animer le réseau des professionnels et des bénévoles**

Animation de réseaux de pairs : famille, jeunesse, accueil, vieillissement...

Animation de chantiers thématiques : utilité sociale, modèle socio-économique, laïcité/discrimination, transitions écologique, citoyenne, solidaire, accès aux droits

Identification de ressources expertes dans le réseau pour mutualiser, animer

Organisation d'événements fédérateurs à l'échelle départementale : journées fédérales

**Porter une démarche de réflexion et prospective visant à penser le modèle socio-économique des centres sociaux ; à impulser des nouveaux modes de financements et de contractualisation au service des centres sociaux**

Animation d'espaces de réflexion, de formation autour du MSE

Participation et co-construction de recherche-action en partenariat avec l'université

Développement de modes de contractualisation collectifs (ex CARSAT)

Développement de partenariats structurants visant à renforcer le financement socle du projet centre social

**Actions supports :**

- Les commissions professionnelles et / ou bénévoles
- Les chantiers thématiques
- Projets tutorés avec l'université (recueil de données-MSE-utilité sociale)
- Formation MSE de la fédération et des centres sociaux
- Conventions cadres ; conventions pluri partenariale, pactes de coopération
- La plateforme d'accès au français en Vaucluse

**Projets de réseau**

- Expérimentation du projet DEFFINOV sur le volet accès à l'emploi
- Expérimentation Malakkoff médéric – Réseau de confiance (projet bien vieillir)
- Journée fédérale annuelle thématique (2024 – discriminations/ 2025- Accès aux droits (84) vieillissement au niveau PACA/2026)

**AXE 3 : UN RESEAU, ACTEURS DE TRANSFORMATION SOCIALE  
QUI REpond A DES DEFIS SOCIETAUX**

***Notre aspiration :***

**Contribuer à une transition écologique, citoyenne et solidaire**

**Défendre une société plus juste et égalitaire**

**Pour une société où chacun trouve et prend sa place dans une démocratie construite par et pour toutes et tous**

**Articuler les priorités nationales FCSF avec l'accompagnement des projets locaux**

**Objectifs généraux**

**Proposer et animer des espaces de réflexion collective, de débats sur les évolutions qui impactent la vie quotidienne, la société, l'environnement et de fait le mode d'intervention du centre social**

- organisation d'évènements fédérateurs : journées fédérales, colloques...
- recherche-actions, projets tutorés avec l'université d'Avignon, des chercheurs
- participation à des chantiers de réflexion nationaux, à l'échelon plus local et régional

**Participer à une mission observatoire des centres sociaux**

- co-pilotage de la campagne SENACS en lien avec la CAF84
- capitalisation, valorisation de données
- outiller les centres sociaux sur le recueil de données

Travailler sur des défis sociétaux, démocratiques et environnementaux :

- le vieillissement
- l'accès aux droits, emploi, insertion Laïcité et lutte contre les discriminations
- Faire vivre la démocratie
- Agir écologiquement

**Actions supports :**

- Les chantiers thématiques
- Réseau jeunes départemental Chantiers nationaux
- Projets tutorés avec l'université (recueil de données-MSE-utilité sociale)
- La plateforme d'accès au français en Vaucluse
- Expérimentation du projet DEFFINOV sur le volet accès à l'emploi
- SENACS

**Projets de réseau**

- Projets tutorés sur le recueil des données en centre social : état des lieux, formalisation d'un socle et pistes d'outillage + formation
- Démarche renouvelée de la démarche du projet social (diagnostic social de territoire revisité et l'évaluation par l'utilité sociale – référentiel socle)
- Des journées départementales thématiques – temps forts départementaux/régionaux/nationaux en lien avec les différents enjeux

## AXE 4 INTERNE : UNE FEDERATION RESSOURCES ET CONSOLIDEE POUR MENER SA MISSION

### *Notre aspiration :*

**Être mieux structuré et organisé pour mieux accompagner les centres sociaux et EVS  
Un conseil d'administration « rénové » ; engagé**

### **Objectifs généraux**

#### **Proposer un nouveau schéma d'organisation**

Nouveau schéma d'organisation, nouvel organigramme

Soutien de la fonction de pilotage

#### **Adapter la mission diagnostic/évaluation linguistique aux besoins des individus et de nos partenaires**

Réalisation d'une étude économique

Réponse à la demande croissante des publics en proposant un accueil adapté

Réponse à la demande croissante des prescripteurs (France travail, mission locale, siae..) sur la mission diagnostic/évaluation linguistique qui favorisera un meilleur suivi des parcours individuels

#### **Développer le centre d'examen DILF/DELF en proposant plus de sessions**

Réponse à la demande croissante des publics

Réponse à la demande des centres sociaux et des référents linguistiques qui ne trouvent pas de réponses pour leurs apprenants

Participation à la mutualisation des moyens humains, compétences du réseau

#### **Structurer et stabiliser l'organisme de formation**

Proposition d'une offre adaptée de formation

Accompagnement des centres à construire la gestion des emplois et des compétences (parcours interne/externe) des salariés et des bénévoles

Accompagnement des gouvernances et du bénévolat en développant plus d'ingénierie de la formation

#### **Rendre visible et lisible l'action fédérale et celle des centres**

Développement d'outils de communication adaptés

Elaboration de livrables à diffusés, de plaidoyer

#### Actions supports :

- Evolution du poste de coordination plateforme vers un poste de délégué.e adjoint.e
- Evolution du poste secrétaire de la plateforme vers un poste assistante formation/centre d'examen
- Création d'un poste accueil/communication
- Consolidation de la mission assistante fédérale avec une fonction gestion soutenance
- Constitution d'une cohorte d'examineurs du centre d'examens issus du réseau des centres sociaux en définissant un cadre d'intervention clair (mandat et charte)
- Création d'une mission spécifique « ingénierie de la formation »

Calendrier prévisionnel de mise en œuvre du projet fédéral 2024-2027

Thématiques/chantiers/enjeux		2024	2025	2026	2027
Socle /transversal	Gouvernance et portage politique/bénévolat	X	X	X	X
	Développement Pouvoir agir habitants	X	X	X	X
Thématiques	Accès aux droits/non recours aux droits/numérique	X	X	X	X
	Accès aux français/formation/emplois+ diagnostic linguistique (Deffinov)	X	X	X	X
	Transitions Ecologique/alimentation	X	X	X	X
	Bien vieillir	X	X	X	X
	Discrimination-Laïcité	X	X		
	Réseau jeunesse /pédagogie engagement	X	X	X	X
Prospective	Prévention et gestion des crises en cs		X	X	X
	MSE (Modèles socio-économiques) des centres sociaux	X	X	X	X
	Bien vieillir et expérimentation Malakoff mederic (réseau de confiance)	X	X		
	Méthodologie Projet social – diagnostic social de territoire et évaluation US (expérimentation)	X	X	X	X
	Recueil des données des centres sociaux : socle commun et outils SENACS	X	X	X	X
Développement réseau	Animation réseau EVS + 100 % centres adhérents	X	X	X	X
	Accompagnement création EVS /CSX	X	X	X	X

Fonctions supports	Centre d'examen DILF/DELF	X	X	X	X
	Diagnostic linguistique et orientation	X	X	X	X
	Organisme de formation	X	X	X	X
	Agrément service civique	X	X	X	X
	Communication	X	X	X	X

## **PARTIE 3 : UN RESEAU SOLIDE ET SOLIDAIRE ET UN FEDERALISME FORT**

### **Bref retour historique : « La fabrique des possibles »**

Les premiers centres sociaux (settlements), apparaissent à la fin du 19e siècle dans la banlieue londonienne à l'initiative de pasteurs anglicans. Animés par la volonté de contribuer concrètement à l'amélioration de la condition ouvrière, ils créent des lieux de vie où les ouvriers peuvent accéder à la culture et à l'éducation, se rencontrer, échanger et s'organiser pour prendre leur vie en main.

Une dizaine d'années plus tard, des initiatives similaires se développent également en France et en 1922 une vingtaine d'établissements se regroupent dans la Fédération des Centres Sociaux de France. Leurs objectifs : endiguer la misère, lutter contre les fléaux du chômage et de l'insalubrité, créer des lieux d'accueil, de vie, d'échanges, de loisirs et d'éducation. Dans les années 60, avec l'explosion du développement urbain et la mutation du monde rural, les centres sociaux connaissent un véritable essor.

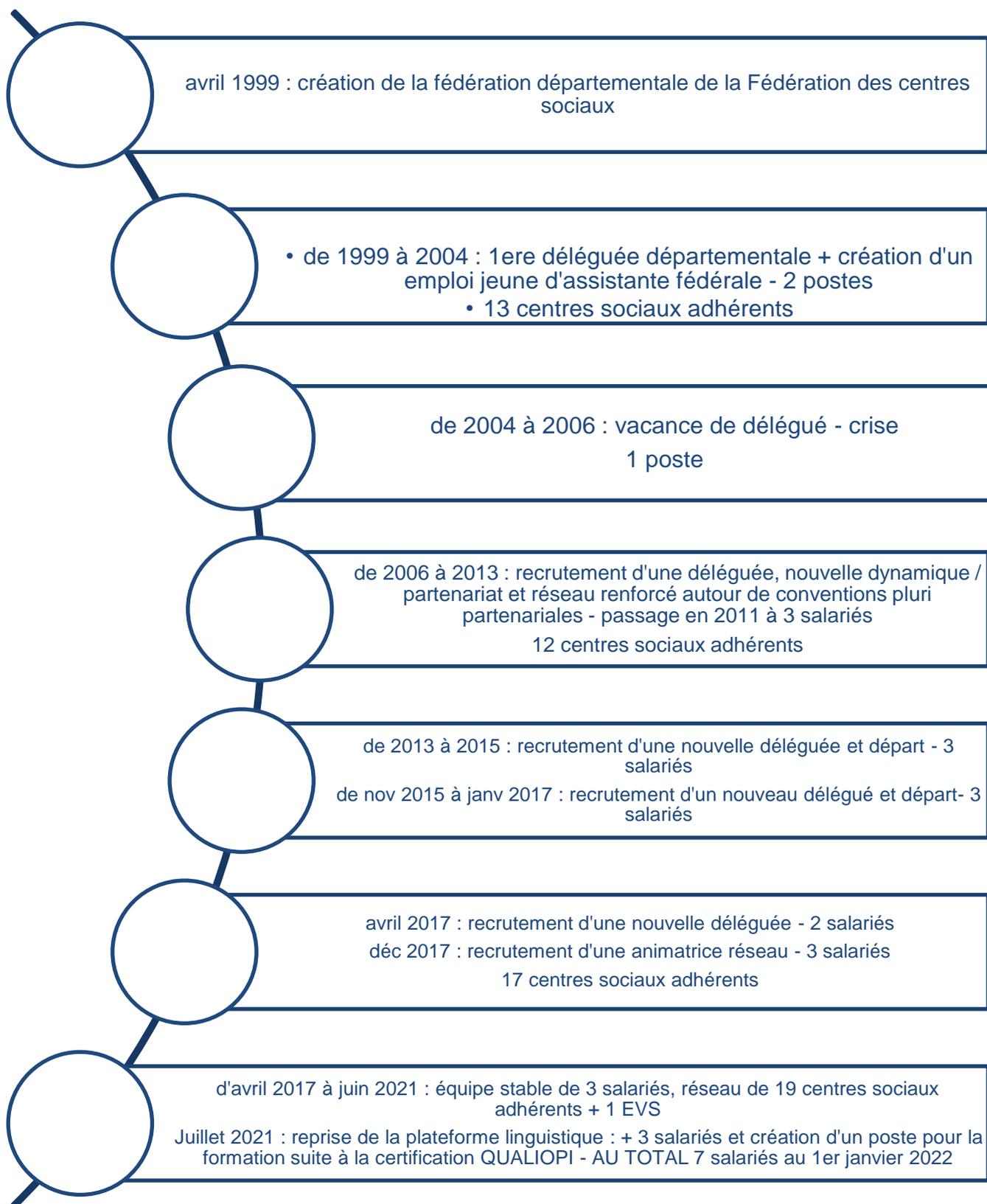
On comptait à peine 60 centres au lendemain de la seconde guerre mondiale, 211 en 1960 et près de 2 200 aujourd'hui, dont la majorité est regroupée au sein de la Fédération nationale des centres sociaux de France.

A partir du milieu des années 1980, sous l'effet de la récession économique, les questions d'insertion sociale et de santé sont devenues prioritaires. Les centres sociaux se sont ainsi ouverts au champ de l'économique et du développement local.

En juin 2000, les centres sociaux adhérents à la Fédération nationale des centres sociaux signent une charte qui exprime les valeurs fondatrices de leur action.

La fédération départementale des centres sociaux de Vaucluse est née en avril 1999...petit retour sur son évolution

## Petite histoire de la fédération Vaucluse



## Valeurs & principes d'intervention : « Nos incontournables »

Ce projet s'incarne d'abord par la Charte fédérale des centres sociaux et socioculturels de France. Portée par la Fédération des Centres Sociaux de France (FCSF), la charte affirme **nos trois valeurs de références** :

- ➔ **La dignité humaine** : Reconnaître la dignité et la liberté de tout homme et de toute femme est l'attitude première des acteurs des Centres sociaux et socio-culturels.
- ➔ **La solidarité** : Considérer les hommes et les femmes comme solidaires, c'est à dire comme étant capables de vivre ensemble en société, est une conviction constante des Centres sociaux et socio- culturels depuis leurs origines.
- ➔ **La démocratie** : Opter pour la démocratie, c'est, pour les Centres sociaux et socio-culturels, vouloir une société ouverte au débat et au partage du pouvoir.

Ce projet fédéral s'inscrit localement dans un cadre de principes partagés par les centres sociaux adhérents. Il s'appuie sur trois principes fondamentaux :

### 1. Des centres sociaux autonomes et indépendants :

Notre fédération est portée par le principe de libre adhésion. Il n'y a pas de relation de hiérarchie ou de subordination entre notre fédération et ses adhérents, qui restent souverains de leurs décisions et de leurs choix stratégiques.

Les centres sociaux et EVS prennent leurs propres décisions, notamment sur le mode de gestion, sur les partenariats qu'ils mettent en œuvre et leur manière de contractualiser avec leurs partenaires financeurs.

### 2. Des centres sociaux portés par, pour et avec les habitants.es :

Les questions de la participation des habitants et du développement de leur pouvoir d'agir sont au cœur du centre social. Cette participation active s'exprime de manière claire dans la définition du projet social et/ou du projet associatif, dans la gouvernance et la prise de décision.

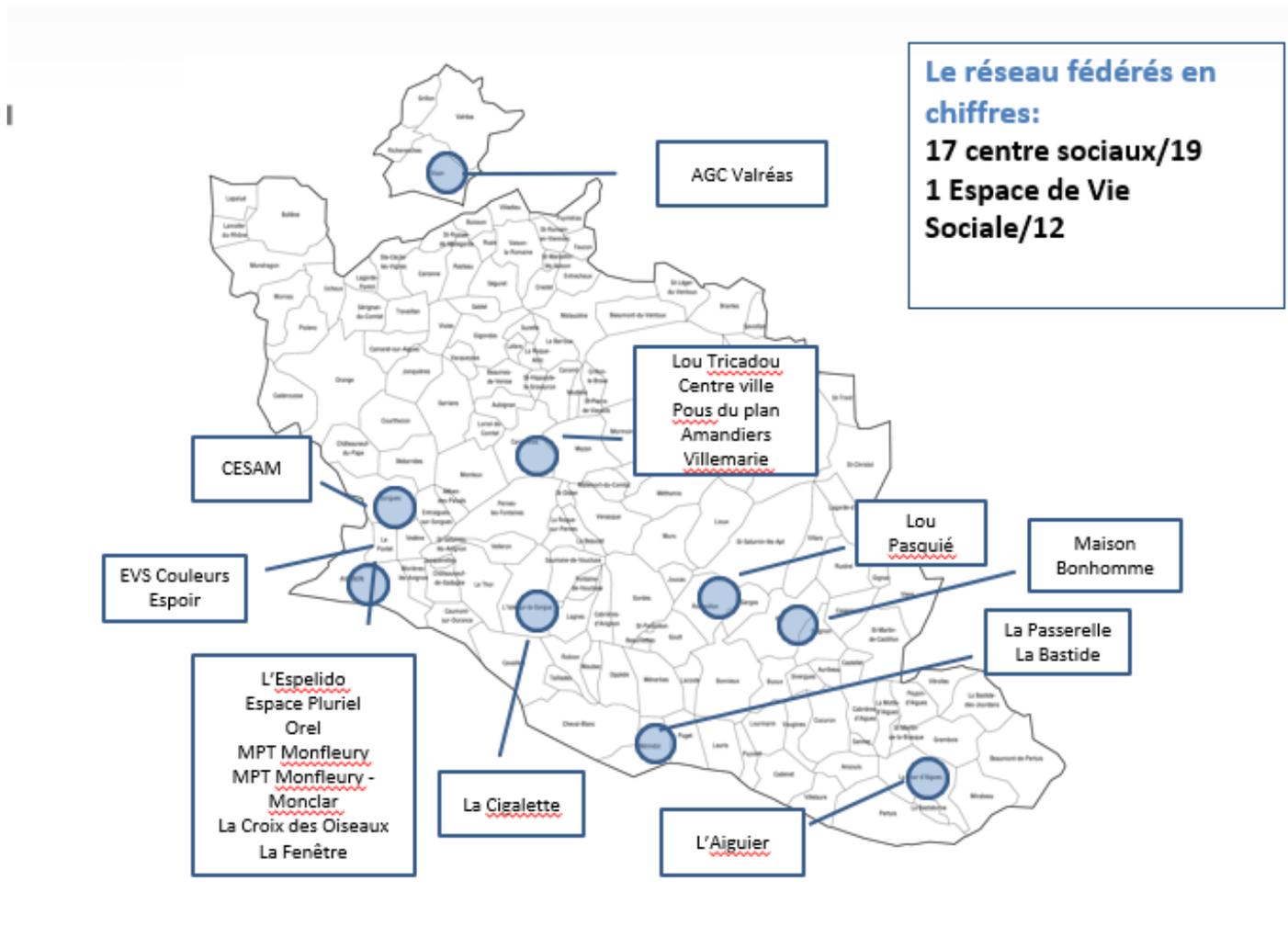
### 3. Des adhérents qui s'engagent dans une démarche collective et solidaire

En adhérant à la fédération des centres sociaux de Vaucluse, les centres sociaux et les espaces de vie sociale, s'inscrivent dans une démarche collective qui les engage sur les principes suivants :

- ➔ Etre acteurs et promoteurs des actions de la fédération des centres sociaux de Vaucluse
- ➔ Etre solidaires entre eux,
- ➔ Collaborer activement par la mise en commun de leurs connaissances, de leurs actions et de leurs moyens,
- ➔ Prévoir et organiser la participation des habitants et des usagers, dans la vie quotidienne, dans la gestion de la structure et de l'équipement,
- ➔ Assurer une transparence de leurs comptes et de leurs activités

## PARTIE 4 : LE RESEAU ET LA FEDERATION

### Cartographie du réseau



Centres non adhérents en 2024 : Maison Bonhomme Apt et La Bastide à Cavailon

Au moment où le projet fédéral se finalise, le centre social AGC Valréas est en train de disparaître. Sa liquidation judiciaire est prononcée le 8 mars 2024 –, nous déplorons la perte d'un centre social important, d'autant plus, sur un territoire Nord Vaucluse dépourvu de lieux d'animation de la vie sociale.

## Les fonctions fédérales de base

Pour accompagner le réseau et les partenaires à relever les défis présentés dans les pages précédentes, la fédération orchestre de fonctions qui permettent d'animer, d'alimenter, de faire vivre le fédéralisme au service des centres sociaux.

### Fonction Ressources :

- **En garantissant la philosophie, l'approche spécifique des centres sociaux :**
  - La culture commune : histoire, valeurs
  - Les outils fédéraux : espace ressources
  - La veille, la prospective : pour comprendre l'environnement, les évolutions, permettre une appropriation et partager des analyses ; mais aussi être au fait des évolutions réglementaires
  - Le développement du réseau : en maillant les centres sociaux et les espaces de vie sociale

### Fonction Appui au réseau – soutien :

- **En accompagnant les centres sociaux et espaces de vie sociale dans leurs évolutions, leurs organisations et leurs fonctionnements**
  - Démarche de renouvellement des projets sociaux
  - Projets thématiques et prospectifs
  - La formation : qualifier les acteurs bénévoles et salariés
- **En accompagnant les centres sociaux à se situer ans un environnement en évolution et adapter leur fonctionnement.** Accompagner la dynamique des projets de territoire en accompagnant le renouvellement des projets sociaux

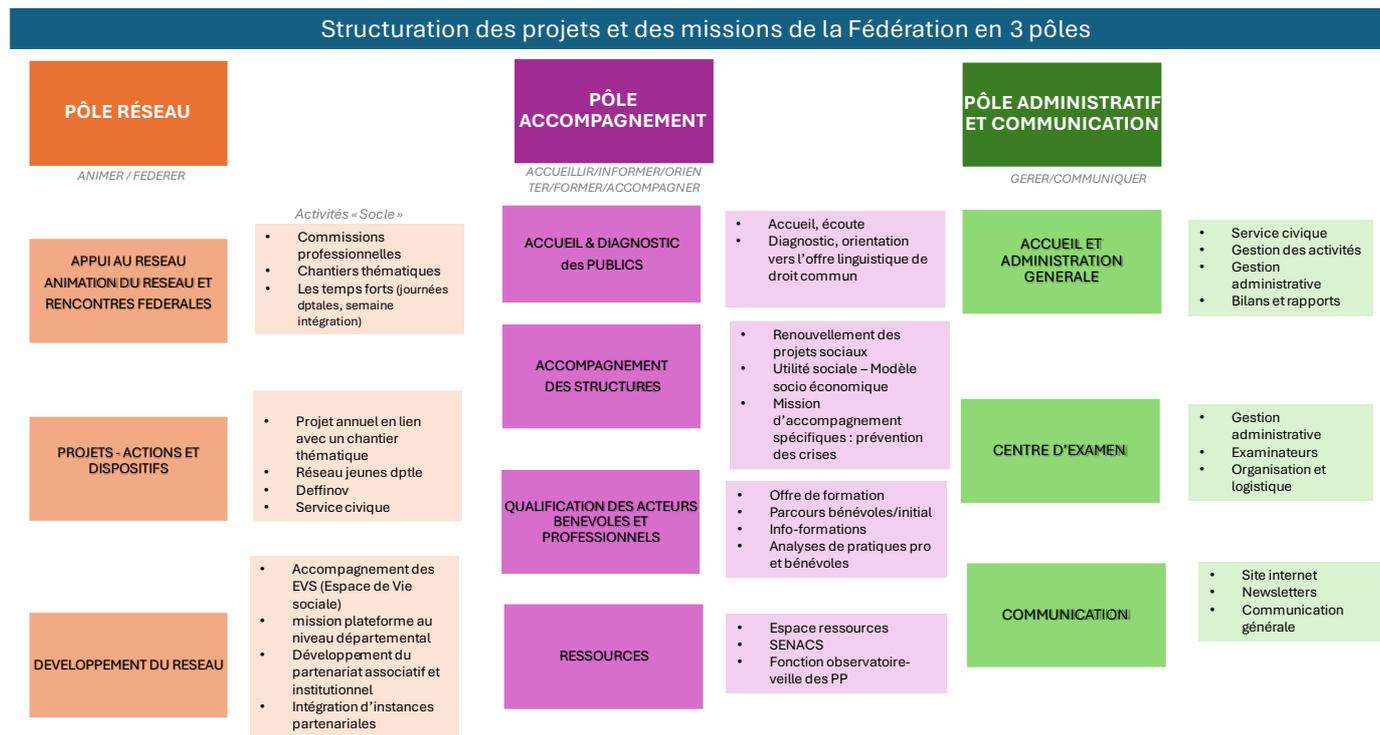
### Fonction représentation et valorisation :

- En représentant les centres sociaux et espaces de vie sociale auprès des pouvoirs publics et des partenaires
- En valorisant l'action des centres sociaux et de la fédération par une communication adaptée : informer, partager pour rendre lisible et visible les actions et projets portés sur les territoires
- En intensifiant les partenariats et les alliances avec les partenaires institutionnels et associatifs
- En travaillant la relations aux élus locaux

### Fonction Animation de Réseau :

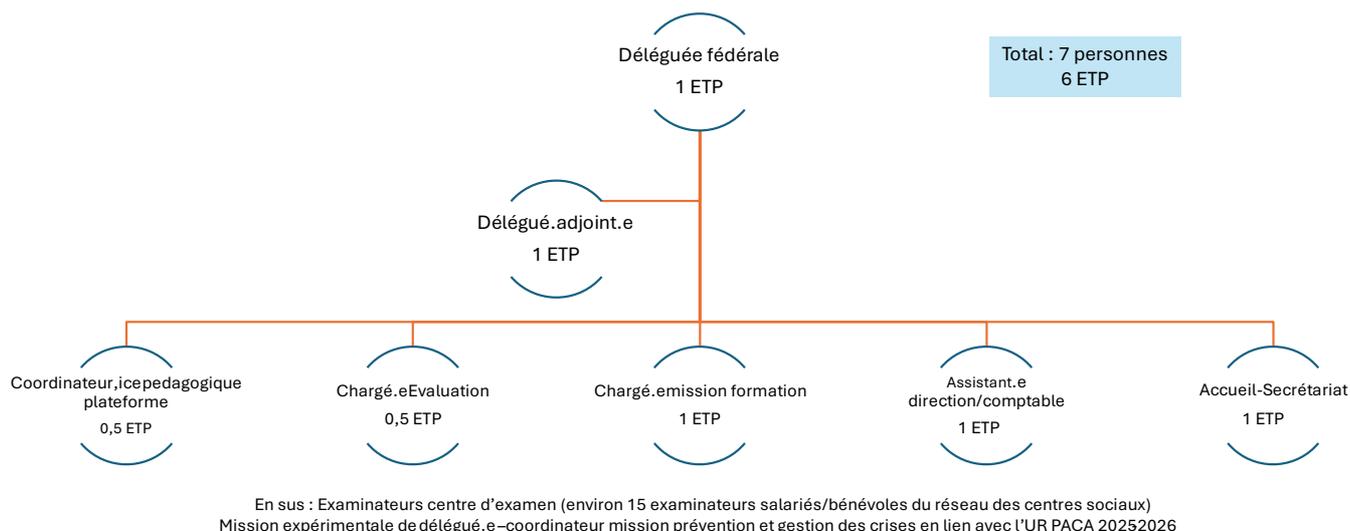
- En permettant la dynamique de réseau et le mouvement collectif Animer le réseau par la mise en place de projets communs inter-centres sociaux, d'espaces de rencontres, d'évènements répondants aux attentes des bénévoles et professionnels du réseau
- En animant des groupes de pairs (directeurs, jeunesse, famille, accueil, vieillissement)
- En allant à la rencontre des centres sociaux et tisser des liens avec les conseils d'administration et les comités d'animations
- En développant le réseau par un accompagnement à la création de nouveaux centres et / ou EVS et par la formation et la qualification des bénévoles et salariés de notre réseau

# L'organisation fédérale et les ressources humaines fédérales au service du projet



## Un organigramme en évolution

### FCS 84 - Organigramme prévisionnel 2025



# Le budget prévisionnel 2024

BP 2024	FCS84			BP 2024	FCS84		
	FEDERATION	PLATEFORME	BP 2024 CONSOLIDE		FEDERATION	PLATEFORME	BP 2024 CONSOLIDE
<b>Charges</b>				<b>Produits</b>			
<b>60-Achat</b>	<b>2 750,00 €</b>	<b>2 750,00 €</b>	<b>5 500,00 €</b>	<b>70-rémunération de services</b>	<b>106 000,00 €</b>	<b>20 200,00 €</b>	<b>126 200,00 €</b>
Fourniture non stockables : Eau, EDF	1 400	1 400	2 800	Cotisation centres reseau	66000		66000
Fourniture d'entretien et de petit équipement	1 350	1 350	2 700	inscriptions centre examen		14800	14800
			-	- Prestation de service activité (F <sup>+</sup> +Aharp)	40000	5400	45400
<b>61-Services extérieurs</b>	<b>21 175,00 €</b>	<b>21 175,00 €</b>	<b>42 950,00 €</b>	<b>74-subvention d'exploitation</b>	<b>150 411,00 €</b>	<b>166 607,00 €</b>	<b>317 018,00 €</b>
Location immobilière + charges	14 500	14 500	29 000	Etat	19 911	141 107	161 018
Entretien et réparation	5 750	5 750	11 500	DDETS -BOP147 (ANCT-CV)+ Réseau jeune	2200	52500	54700
Assurance (locaux, voiture..)	925	925	1 850	DRDJSC BOP 177	5050		5050
Documentation-communication	300	300	600	DDETS - BOP104 - Action 12-PLATEFORME		66000	66000
			-	- DDETS - BOP104 Action 12 - offre complém,		15500	15500
				Etat Fonjep	10661	7107	17768
				FDVA	2000		2000
<b>62-Autres services extérieurs</b>	<b>70 250,00 €</b>	<b>54 370,00 €</b>	<b>124 620,00 €</b>	<b>Région</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Honoraires(Expert et CAC)	8 310	8 310	16 620	Région Sud - Réseau jeunes		-	-
Rému. d'intervenants projets spécifique+Offre C	7 440	16 560	24 000				-
Rému.prestataire catalogue formation	25 000		25 000	<b>Conseil Départemental</b>	<b>24 000,00 €</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>34 000,00 €</b>
communication+refonte charte graph,	2 500	2 500	5 000	Conseil départemental	24000	10000	34000
Déplacements salariés/bénévoles	8 000	8 000	16 000				
téléphonie-réseau informatique-poste-grenke	2 300	2 300	4 600	<b>Organismes sociaux</b>	<b>94 500,00 €</b>	<b>2 500,00 €</b>	<b>97 000,00 €</b>
Missions, réceptions	2 100	2 100	4 200	CAF DE VAUCLUSE	75 000	-	75 000
Cotisations (fcsf/ur paca/elisfa...)	14 000	14 000	28 000	MSA Alpes vaucluse	13 500	2 500	16 000
Services bancaires, autres	600	600	1 200	CARSAT SE	6 000		6 000
				<b>Ville Avignon (CV)</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>1 000,00 €</b>	<b>11 000,00 €</b>
				<b>Grand Avignon</b>	<b>2 000,00 €</b>	<b>12 000,00 €</b>	<b>14 000,00 €</b>
				- Grand Avignon (Réseau jeunes)	2000		2000
<b>63-Impt et Taxe</b>	<b>5058,50</b>	<b>5058,50</b>	<b>10117,00</b>	Grand Avignon (plateforme+offre complém,)		12000	12000
Taxe sur salaires	2 559	2 559	5 117	<b>75- Autres produits</b>	<b>6 000,00 €</b>	<b>3 668,00 €</b>	<b>9668,00</b>
formation continue Uniformation	2 500	2 500	5 000	location salles partenaires	6000		6 000
<b>64-Charges de personnel</b>	<b>134999,99</b>	<b>143164,44</b>	<b>278164,43</b>	consortium DEFFINOV		3 668	3 668
Rémunérations du personnel:	99 231	105 062	204 293	<b>76-Produits financiers</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
charges sociales	35 769	38 103	73 872				
Autres charges de personnes				<b>77-Produits exceptionnels</b>	<b>0,00</b>	<b>17 000,00</b>	<b>17 000,00</b>
<b>65-Autres charges de gestion courante(Caf-CIEP)</b>	<b>500,00</b>	<b>2000,00</b>	<b>2500,00</b>	Prov, pour risque		17 000,00	17 000,00
<b>66-Charges financières</b>	<b>0 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
<b>67-Charges except</b>	<b>0 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78-Reprises/amort. et prov.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>68-Dotations</b>	<b>5835,00</b>	<b>22835,00</b>	<b>28670,00</b>	<b>79-Transfert de charges</b>	<b>14 300,00 €</b>	<b>8 335,43 €</b>	<b>22635,43</b>
Dotations aux amortissements	5 835	5 835	11 670	FOSFORA	4 800		4 800
dotation aux prov. pr risques et charges		17 000	17 000	Uniformation	6 500	6 500	17 000
			-	- ASP service civique	3 000		3 000
				<b>AUTOFINANCEMENT</b>		<b>1 835</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES</b>	<b>240 568,49 €</b>	<b>251 352,94 €</b>	<b>492 521,43 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS</b>	<b>276 711,00 €</b>	<b>215 810,43 €</b>	<b>492 521,43 €</b>
				<b>Résultat prévisionnel</b>	<b>36 142,51 €</b>	<b>- 35 542,51 €</b>	<b>- 0,00 €</b>

Effectif RH 2024- 5,4 ETP (6 salariés)

la fonction pilotage 1 déléguée est ventilé sur la fédération uniquement

## Le budget prévisionnel 2025

BP 2025	FCS84			BP 2025	FCS84		
	FEDERATION	PLATEFORME	BP 2025 CONSOLIDE		FEDERATION	PLATEFORME	BP 2025 CONSOLIDE
<b>Charges</b>				<b>Produits</b>			
<b>60-Achat</b>	<b>2 750,00 €</b>	<b>2 750,00 €</b>	<b>5 500,00 €</b>	<b>70-rémunération de services</b>	<b>108 000,00 €</b>	<b>15 000,00 €</b>	<b>123 000,00 €</b>
Fourniture non stockables : Eau, EDF	1 400	1 400	2 800	Cotisation centres reseau	68000		68000
Fourniture d'entretien et de petit équipement	1 350	1 350	2 700	inscriptions centre examen		15000	15000
			-	Prestation de service activité formation	40000		40000
			-				
<b>61-Services extérieurs</b>	<b>21 175,00 €</b>	<b>21 175,00 €</b>	<b>42 950,00 €</b>	<b>74-subvention d'exploitation</b>	<b>165 754,00 €</b>	<b>147 550,00 €</b>	<b>313 304,00 €</b>
Location immobilière + charges	14 500	14 500	29 000	Etat	27 254	124 050	151 304
Entretien et réparation	5 750	5 750	11 500	DDETS - BOP147 (ANCT-CV)+ Réseau jeune	4000	52500	56500
Assurance (locaux, voiture..)	925	925	1 850	DRDJSC BOP 177	5050		5050
Documentation-communication	300	300	600	DDETS - BOP104 - Action 12-PLATEFORME		66000	66000
			-	- DDETS - BOP104 Action 12 - offre complém,		-	0
			-	Etat Fonjep	14204	3550	17754
			-	FDVA	4000	2000	6000
<b>62-Autres services extérieurs</b>	<b>84 810,00 €</b>	<b>35 810,00 €</b>	<b>120 620,00 €</b>	<b>Région</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Honoraires(Expert et CAC)	8 310	8 310	16 620	Région Sud - Réseau jeunes		-	-
Rému. d'intervenants projets spécifique+Offre C	24 000	-	24 000				-
Rému.prestataire catalogue formation	25 000	-	25 000	<b>Conseil Départemental</b>	<b>24 000,00 €</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>34 000,00 €</b>
communication+refonte charte graph,	500	500	1 000	conseil départemental	24000	10000	34000
Déplacements salariés/bénévoles	8 000	8 000	16 000				
téléphonie-réseau informatique-poste-grenke	2 300	2 300	4 600	<b>Organismes sociaux</b>	<b>94 500,00 €</b>	<b>2 500,00 €</b>	<b>97 000,00 €</b>
Missions, réceptions	2 100	2 100	4 200	CAF DE VAUCLUSE	75 000	-	75 000
Cotisations (fcsf/ur paca/elisfa...)	14 000	14 000	28 000	MSA Alpes vaucluse	13 500	2 500	16 000
Services bancaires, autres	600	600	1 200	CARSAT SE	6 000		6 000
			-	<b>Ville Avignon (CV)</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>1 000,00 €</b>	<b>11 000,00 €</b>
			-	<b>Grand Avignon</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>20 000,00 €</b>
			-	- Grand Avignon convention	10000		10000
<b>63-Impot et Taxe</b>	<b>5058,50</b>	<b>5058,50</b>	<b>10117,00</b>	Grand Avignon (plateforme)		10000	10000
Taxe sur salaires	2 559	2 559	5 117	<b>75- Autres produits</b>	<b>6 000,00 €</b>	<b>3 668,00 €</b>	<b>9668,00</b>
formation continue Uniformation	2 500	2 500	5 000	location salles partenaires	6000		6 000
<b>64-Charges de personnel</b>	<b>212996,83</b>	<b>81183,14</b>	<b>294179,97</b>	consortium DEFFINOV		3 668	3 668
Rémunérations du personnel:	156 320	62 898,20	219 218	<b>76-Produits financiers</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
charges sociales	56 677	18 284,93	74 962	Fcsf - fond mutualisé projet Diag			
Autres charges de personnes				<b>77-Produits exceptionnels</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>65-Autres charges de gestion courante(Caf-CIEP)</b>	<b>500,00</b>	<b>2000,00</b>	<b>2500,00</b>	Prov, pour risque		0,00	0,00
<b>66-Charges financières</b>	<b>0 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
<b>67-Charges except</b>	<b>0 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78-Reprises/amort. et prov.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>68-Dotations</b>	<b>5835,00</b>	<b>5835,00</b>	<b>11670,00</b>	<b>79-Transfert de charges</b>	<b>35 064,97 €</b>	<b>6 500,00 €</b>	<b>41564,97</b>
Dotations aux amortissements	5 835	5 835	11 670	FOSFORA	4 800		4 800
dotation aux prov. pr risques et charges			-	- Uniformation	6 500	6 500	17 000
			-	- ASP service civique	6 000		6 000
			-	<b>Autofinancement</b>	<b>17 765</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES</b>	<b>333 125,33 €</b>	<b>153 811,64 €</b>	<b>487 536,97 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS</b>	<b>314 818,97 €</b>	<b>172 718,00 €</b>	<b>487 536,97 €</b>
				<b>résultat prévisionnel -</b>	<b>18 306,36 €</b>	<b>18 906,36 €</b>	<b>0,00 €</b>
Effectif RH 2025 - 6 ETP							
La fonction pilotage avec 2 délégués(dont adjoint) est ventilé sur la fédération uniquement							

## Le Partenariat

La fédération des centres sociaux et socioculturels de Vaucluse remercie tous ses partenaires. Tant les historiques qui soutiennent le socle du projet fédéral, que ceux qui contribuent à un moment ou l'autre à soutenir un projet, une action.

**La CAF de Vaucluse** : la CAF est un partenaire essentiel. Dès le début de la création de la fédération, les responsables de la CAF ont cru en notre volonté d'agir pour impulser et développer de l'animation de la vie sociale sur le département. Depuis un quart de siècle déjà ! la CAF nous soutient, de convention en convention, pour nous aider à structurer et consolider notre fédération

**L'Etat** (au travers de différents services) nous soutient par le financement de postes Fonjep, par des financements spécifiques dans le cadre du contrat de ville BOP 147 et du BOP 104 qui nous permettent de maintenir une mission plateforme d'accès au français dont le rôle fondamental ne cesse de croître. Il faudra porter une attention particulière à son adaptation face aux besoins des populations sur la levée des freins linguistiques.

Au-delà l'Etat nous accompagne ponctuellement sur des projets inter-centres portés fédéralement (Réseau jeunes, ateliers philos..)

**La MSA Alpes Vaucluse** nous accompagne dès le début de notre création et continue à nous soutenir au travers de conventionnement et de financements sur des projets spécifiques (GMR notamment)

**Le Conseil Départemental de Vaucluse** nous permet également de consolider le socle de notre fédéralisme et la mission plateforme au travers d'un soutien constant.

Merci à la **Ville d'Avignon et le Grand Avignon** pour leur coup de pouce dans le cadre de soutien de projets dans le cadre du contrat de Ville

**La Carsat Sud-Est** nous a rejoint plus tardivement dès 2010 d'abord de manière expérimentale et aujourd'hui 15 ans après a déployé son partenariat à l'ensemble des centres sociaux de PACA, en ayant bien mesurés le rôle fondamental des centres sociaux autour des enjeux du bien vieillir de la population de nos territoires.

Et Demain....

Les relations entre la fédération et les autres collectivités ou intercommunalités sur lesquelles sont implantées des structures AVS n'ont lieu quasi exclusivement aujourd'hui que dans le cadre notamment des comités techniques et politiques dans le cadre de l'agrément centre social.

Dans la fonction du portage politique et de représentativité des centres sociaux et espaces de vie sociale du réseau, cette fonction semble essentielle à développer. Les collectivités et intercommunalités sont souvent le premier partenaire financier du centre social. La volonté de la fédération sur la durée de ce projet fédéral est d'élargir la relation aux collectivités là où est implanté un centre social ou un espace de vie sociale. Plus largement de développer des liens avec l'association des Maires de Vaucluse également.

## CONCLUSION : « Votre implication ! »

Ce **Projet Fédéral** est mis en œuvre à travers la réalisation d'un **plan de développement**. Chaque activité du **plan de développement** tend à apporter une réponse concrète et opérationnelle à l'atteinte des orientations formulées dans ce document. L'ensemble constitue à la fois un outil de cohésion interne et de communication externe qui doit nous permettre d'adapter notre trajectoire collective.

Un **comité de pilotage partenarial** va être constitué pour animer le suivi et l'évaluation de sa mise en œuvre. Ses membres s'en portent garant, ils se réuniront régulièrement et procéderont aux ajustements nécessaires.

Un cadre partenarial s'est formalisé à travers la mise en place d'une convention pluri annuelle- pluri partenariale ainsi que des conventions bilatérales.

Tous les acteurs impliqués sont invités à se saisir de ce projet pour le rendre vivant. Sa réussite et son évolution reposent sur l'**appropriation** qui en sera faite par chacun.

## Les chiffres clés du réseau des centres sociaux – données 2023

(source : Senacs)

18 centres sociaux en  
Vaucluse

814 bénévoles dont 206 au  
pilotage des structures  
67 469 heures de bénévolat

451 salariés  
252 ETP  
153 stagiaires  
12 services civiques

Une masse salariale  
représentant  
9 573 867 €

Des budgets au service du  
projet, des habitants

Des financements à hauteur  
de 13 123 073 €

Des dépenses à hauteur de  
13 886 441 €

## Les chiffres clés du réseau des Espaces de vie Sociale – données 2023

(source : Senacs)

11 Espace de Vie sociale  
en Vaucluse

604 bénévoles dont 126 au  
pilotage des structures  
28 790 heures de bénévolat

59 salariés  
46 ETP  
40 stagiaires  
14 services civiques

Une masse salariale  
représentant  
1 059 486€

Des budgets au service du  
projet, des habitants

Des financements à hauteur  
de 1 648 728€

Des charges à hauteur de  
1 657 442€

Projet fédéral 2024-2027 - Fédération des centres sociaux et socioculturels de Vaucluse



---

## Verbatims recueillis par le réseau fédéré (enquête questionnaire sept 2023)

### sur les contribution.s positive.s de la fédération des centres sociaux de Vaucluse

*accompagnement démarche de renouvellement du projet social - accompagnement dans la réflexion sur l'évolution des modèles socio-économique des centres sociaux - organisation de réunions entre pairs - organisation et appui dans les relations avec les partenaires institutionnels - appuis techniques aux équipes de salariés - formation des salariés et des bénévoles - représentation dans les instances régionales, nationales - recherche de solutions collectives aux enjeux auxquels nous sommes confrontés*

*les journées départementales , les banquets citoyens , les formations participatives*

*Depuis 5-6 ans, une remontée en charge du fonctionnement en réseau des centres sociaux et un réel accompagnement de ceux-ci dans les étapes importantes de leur vie*

*L'action ERASMUS – projet européen*

*le soutien concerté au centre de Valréas, la prise en charge de la plateforme français, la relation avec la CAF*

*formation à la gouvernance*

*commission famille et projet commun*

*coordination du soutien financier CARSAT*

*journée fédérale de rencontre des salariés*

*réseau jeunes*

*séminaire administrateurs*

*Journée famille*

*diverses formation*

*Soutien et accompagnement à l'élaboration du projet social (apports techniques d'animation) + Mise en place formations ciblées + mise en réseau*

*Dialogue de gestion et partenariat très actifs.*

*Accompagnement lors du renouvellement du projet social*

*C'est nouveau pour moi !*

*Stage de 2 jours organisé pour les associations par la fédération*

*L'ensemble des accompagnements techniques, notamment dans le cadre du renouvellement du projet social, ou encore sur le volet de la formation des professionnels*

*Accompagnements, formations, informations*

*L'accompagnement des centres sociaux dans le cadre de leur renouvellement de projet social, la venue du Réseau jeunes national et la constitution du réseau jeune départemental, les banquets citoyens*

*Le soutien aux centres sociaux en crise; les journées départementales permettant aux acteurs de se rencontrer ; les commissions de pairs*



---

## Verbatims recueillis par le réseau fédéré (enquête questionnaire sept 2023)

### sur les contribution.s positive.s de la fédération des centres sociaux de Vaucluse

*La capacité à reprendre en gestion la plateforme linguistique de l'OGA : démonstration d'un vrai savoir-faire opérationnel + L'aptitude à l'écoute des structures AVS comme des partenaires + La qualité rédactionnelle de plusieurs productions écrites émanant de la FCS*

*Soutien du cs de Valreas*

*Offrir, à un public parfois défavorisé, la possibilité de (mieux) s'intégrer socialement en développant la maîtrise du français et les connaissances culturelles*

*Commissions ( jeunes, familles, accueil et ALSH) / apport et soutien technique " formation des équipes - renouvellement projet social" / Accompagnement projet seniors ( CARSAT) / Formations / Rencontres directeurs*

*La capacité à reprendre en gestion la plateforme linguistique de l'OGA : démonstration d'un vrai savoir-faire opérationnel + L'aptitude à l'écoute des structures AVS comme des partenaires + La qualité rédactionnelle de plusieurs productions écrites émanant de la FCS*

26 réponses au questionnaire

---



## SUIVEZ-NOUS

Suivez nous sur les réseaux sociaux



***Suivez et Participez aux actions !***

<https://vaocluse-centres-sociaux.fr>

<https://www.pole-linguistique-avignon.fr/>

## ***Contacts***

2 rue le Titien - 84 000 Avignon  
04.90.87.40.08  
[assistante@vaocluse-centres-sociaux.fr](mailto:assistante@vaocluse-centres-sociaux.fr)